

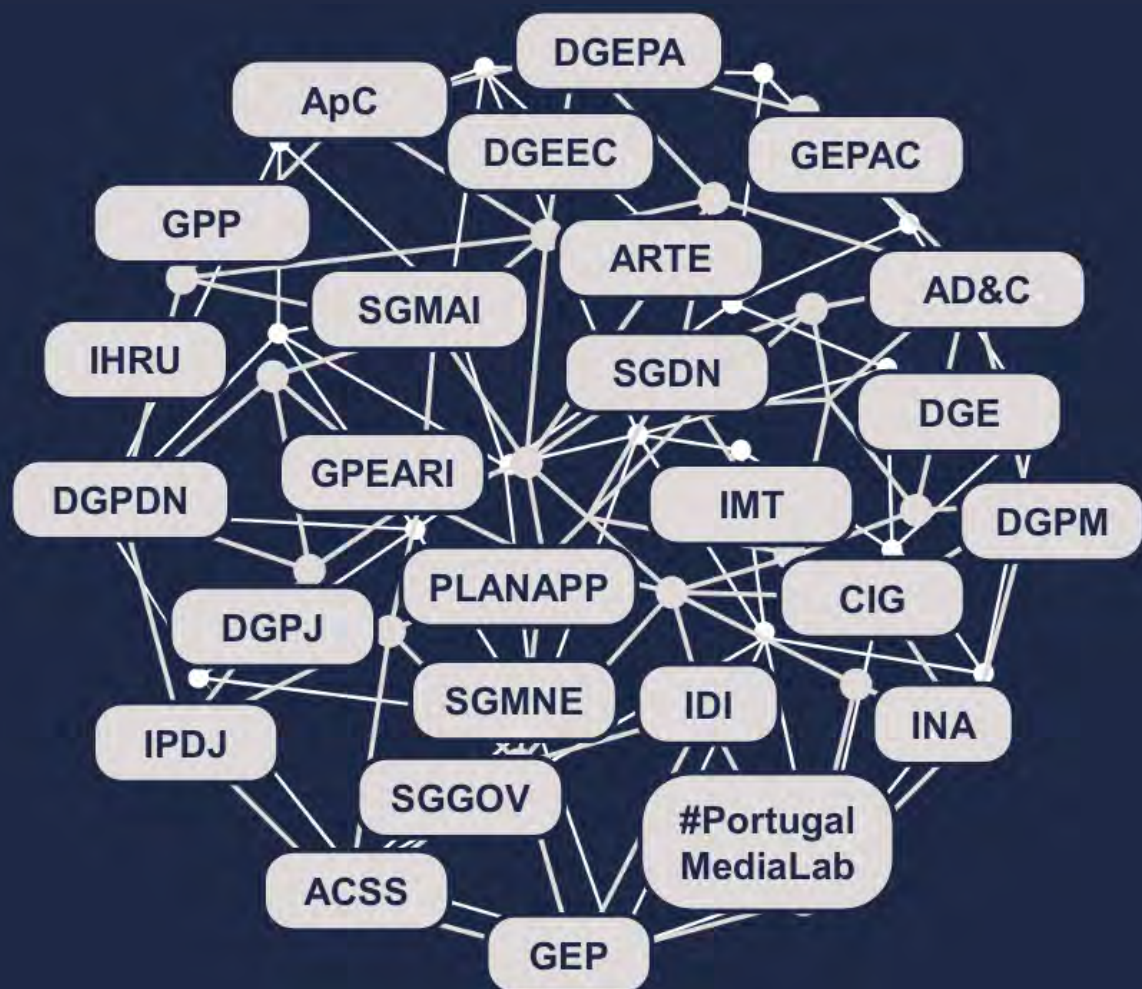
2025

RELATÓRIO DE ATIVIDADES



REPLAN

Rede de Serviços de Planeamento
e Prospetiva da Administração Pública



FICHA TÉCNICA

Título

Relatório de Atividades 2025 – REPLAN

Data

Março de 2026

Autoria

REPLAN - Rede de Serviços de Planeamento e Prospecção da Administração Pública

replan@planapp.gov.pt

Índice

Índice de Gráficos	5
Índice de Quadros	5
Abreviaturas e Siglas	6
Sumário Executivo	8
1. Introdução	10
2. Atividades Desenvolvidas	12
2.1. Comissão Plenária	12
2.1.1. Reuniões	12
2.1.2. Documentos produzidos	14
2.2. Equipas Multissetoriais Temáticas	14
2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva.....	15
2.2.1.1. Principais Atividades Realizadas	15
2.2.1.2. Documentos Produzidos	19
2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento	19
2.2.2.1. Principais Atividades Realizadas	20
2.2.2.2. Documentos Produzidos	21
2.2.3. Equipa Multissetorial de Monitorização	22
2.2.3.1. Principais Atividades Realizadas	22
2.2.3.2. Documentos Produzidos	23
2.2.4. Equipa Multissetorial de Avaliação	24
2.2.4.1. Principais Atividades Realizadas	24
2.2.4.2. Destaques de 2025	25
2.2.5. Equipa Multissetorial de Articulação Regional.....	26
2.2.5.1. Principais Atividades Realizadas	26
3. Colaboração com o PLANAPP	27
4. Inquérito de Satisfação	27
4.1. Universo e Taxa de Participação	27
4.2. Grau de Satisfação Global	27
4.3. Satisfação por Dimensão	28
Anexo 1a – Lista de Membros da Comissão Plenária da REPLAN em 23.01.2025	31
Anexo 1b – Lista de Membros da Comissão Plenária da REPLAN em 12.12.2025	33
Anexo 2 – Composição da Equipa Multissetorial de Prospetiva	35
Anexo 3 – Composição da Equipa Multissetorial de Planeamento	37
Anexo 4 – Equipa Multissetorial de Monitorização	39
Anexo 5 – Composição da Equipa Multissetorial de Avaliação	42
Anexo 6 – Composição da Equipa Multissetorial de Articulação Regional	44

Índice de Gráficos

Gráfico 1 - Evolução do Grau Médio de Satisfação Global (escala de 1 a 5)	9
Gráfico 2 - Evolução do Grau Médio de Satisfação Global (escala de 1 a 5)	28
Gráfico 3 - Grau Médio de Satisfação por Dimensão	29
Gráfico 4 - Evolução Registada nas Diferentes Dimensões (2025-2024)	29
Gráfico 5 - Valores Mínimos, Médios e Máximos por Dimensão em 2025	30

Índice de Quadros

Quadro 1 - Reuniões da Comissão Plenária da REPLAN	12
Quadro 2 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Prospetiva.	16
Quadro 3 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Planeamento	20
Quadro 4 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Monitorização	23
Quadro 5 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas.....	25
Quadro 6 - Reuniões da Equipa Multissetorial de Articulação Regional	26

Abreviaturas e Siglas

ACSS – Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.

AD&C – Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P.

AIMA – Agência para a Integração, Migrações e Asilo, I.P.

AMA – Agência para a Modernização Administrativa, I.P.

ANEPC – Autoridade Nacional de Emergência e Proteção Civil

APA – Agência Portuguesa do Ambiente, I.P.

ApC – Agência para o Clima, I.P.

CCDR Alentejo – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Alentejo, I.P.

CCDR Algarve – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Algarve, I.P.

CCDR Centro – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Centro, I.P.

CCDR LVT – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional de Lisboa e Vale do Tejo, I.P.

CCDR Norte – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional do Norte, I.P.

CIG – Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género

DGAE – Direção-Geral dos Assuntos Europeus

DGE – Direção-Geral da Economia

DGEEC – Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência

DGEG – Direção-Geral de Energia e Geologia

DGEPA – Direção-Geral de Estudos, Planeamento e Avaliação

DGPDN – Direção-Geral de Política da Defesa Nacional

DGPJ – Direção-Geral da Política de Justiça

DGPM – Direção-Geral da Política do Mar

DGRM – Direção-Geral dos Recursos Naturais, Segurança e Serviços Marítimos

DGT – Direção-Geral do Território

DRPFE – Direção Regional do Planeamento e Fundos Estruturais (Açores)

EO – Entidade Orçamental

FCT – Fundação para a Ciência e a Tecnologia

GEE – Gabinete de Estratégia e Estudos

GEP – Gabinete de Estratégia e de Planeamento

GEPAC – Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais

GPEARI – Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais

GPP – Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral

IGeFE – Instituto de Gestão Financeira da Educação, I.P.

IHRU – Instituto da Habitação e da Reabilitação Urbana, I.P.

IMT – Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.

INA – Instituto Nacional de Administração, I.P.

IDI – Instituto Diplomático

IPDJ – Instituto Português do Desporto e Juventude, I.P.

LNEG – Laboratório Nacional de Energia e Geologia

PLANAPP – Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas

RAA – Região Autónoma dos Açores

RAM – Região Autónoma da Madeira

REPLAN – Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública

SGAI – Secretaria-Geral da Administração Interna

SGGOV – Secretaria-Geral do Governo

Sumário Executivo

O presente Relatório de Atividades apresenta o balanço do trabalho desenvolvido pela Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública (REPLAN) ao longo de 2025, sob coordenação do Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas (PLANAPP).

Num contexto de consolidação do novo enquadramento jurídico estabelecido pelo Decreto-Lei n.º 67/2024 e do Regimento aprovado em fevereiro de 2025, a REPLAN reforçou, em 2025, o seu papel enquanto espaço colaborativo interministerial, orientado para a melhoria da qualidade das políticas públicas. Promoveu, em particular, a articulação e harmonização de conceitos e instrumentos, a partilha de conhecimento e o desenvolvimento de projetos multissetoriais nas áreas da prospetiva, planeamento, monitorização, avaliação e articulação regional.

Ao longo do ano, a Comissão Plenária realizou quatro reuniões, com discussão de diferentes tópicos, intervenção de oradores externos convidados e aprovação de um conjunto relevante de documentos. As cinco Equipas Multissetoriais — Prospetiva, Planeamento, Monitorização, Avaliação e Articulação Regional — desenvolveram os respetivos planos de atividades, destacando-se, entre outros, os seguintes documentos e/ou iniciativas:

- Lista de Instrumentos de Planeamento (Tomo 2024);
- Lista das Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento;
- Catálogo de Produtos de Monitorização de Instrumentos de Planeamento;
- Taxonomia e Glossário do Ciclo de Políticas Públicas;
- Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional, com arranque do projeto Portugal 2050;
- Relatório “Megatendências 2050”;
- Agenda Nacional de Avaliação, com arranque de experiência piloto de avaliação com incidência no Ministério da Educação, Ciência e Inovação (MECI).

Adicionalmente, em 2025 a REPLAN esteve envolvida num conjunto de eventos, incluindo os seguintes:

- Lançamento da iniciativa de prospetiva Portugal 2050;
- Realização do Encontro Nacional de Avaliação de Políticas Públicas;
- *Workshop* realizado com a OCDE no quadro do projeto IAT que visa reforçar os mecanismos de articulação entre REPLAN e Governo.

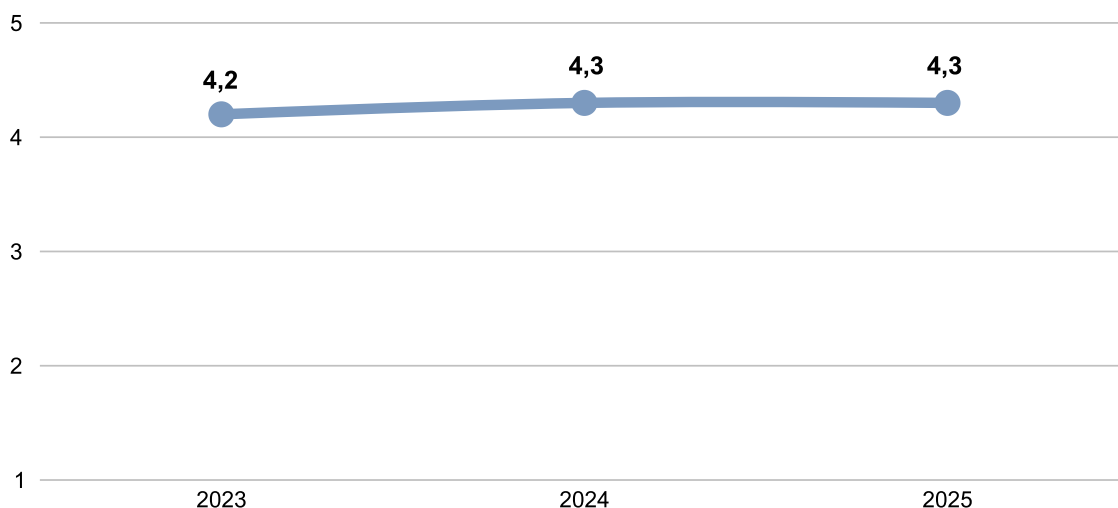
Outros aspetos igualmente merecedores de destaque em 2025 prendem-se com o arranque e consolidação orgânica da REPLAN, incluindo:

- Reajustes na Composição da Comissão Plenária, decorrentes de alterações de orgânicas governativas;

- Adesão de novos membros, quer em sede da Comissão Plenária quer ao nível de diferentes Equipas Multissetoriais da REPLAN;
- Consolidação e entrada em pleno funcionamento da Equipa Multissetorial de Monitorização;
- Início das atividades da Equipa Multissetorial de Articulação Regional, sendo de sublinhar e agradecer, neste caso, o empenho e apoio constantes do Secretário de Estado do Planeamento e Desenvolvimento Regional.

O Inquérito de Satisfação realizado em novembro de 2025 evidencia um grau de satisfação global muito positivo, alinhado com o valor homólogo registado em 2024, o que confirma a qualidade da consolidação das dinâmicas de funcionamento da REPLAN e a utilidade prática dos instrumentos produzidos no seu âmbito de intervenção, conforme se ilustra no Gráfico 1. Este retrata a evolução do grau médio de satisfação global com a REPLAN por parte dos seus membros (em escala de 1 a 5).

Gráfico 1 - Evolução do Grau Médio de Satisfação Global (escala de 1 a 5)



Em síntese, 2025 foi um ano de aprofundamento institucional e de reforço da maturidade da REPLAN, marcado pela produção de instrumentos estruturantes e pelo fortalecimento da cooperação, criando bases sólidas para o desenvolvimento das atividades previstas para 2026 e o reforço contínuo da qualidade das políticas públicas em Portugal.

1. Introdução

O presente Relatório de Atividades da Rede de Serviços de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública – REPLAN resume o trabalho desenvolvido ao longo do ano de 2025, abrangendo as atividades concretizadas pela Comissão Plenária e pelas cinco Equipas Multissetoriais.

A criação da REPLAN, em março de 2021, teve como objetivo o reforço das competências de coordenação, de planeamento e de avaliação de políticas públicas da administração central do Estado e, em particular, do Centro do Governo, enquadrando-se num processo de reforma mais amplo, iniciado em 2016, e que teve continuidade na reforma da organização, governação e prestação do setor público que consta dos programas do XXIV e do XXV Governos Constitucionais.

A REPLAN e o Centro de Planeamento e de Avaliação de Políticas Públicas (PLANAPP), que a coordena, vieram reforçar o apoio nas várias fases do ciclo das políticas públicas, incluindo os domínios da formulação, prospetiva, planeamento, monitorização, avaliação e articulação regional das políticas públicas.

De acordo com o Decreto-Lei n.º 67/2024, de 8 de outubro¹, e com o Regimento da REPLAN, aprovado a 11 de fevereiro de 2025², que substituíram os instrumentos iniciais³ de regulação da sua atividade, a REPLAN é “um espaço colaborativo com foco nas Políticas Públicas, assente num modelo de funcionamento em rede e parceria, com vista a promover e assegurar a cooperação interministerial, partilha de conhecimentos e de recursos, bem como o desenvolvimento de trabalho conjunto nas diferentes dimensões relevantes da gestão de políticas públicas”.

De acordo com o Decreto-Lei n.º 67/2024, são objetivos da REPLAN:

- Garantir, sob coordenação do PLANAPP, uma adequada articulação das atividades de prospetiva, planeamento, monitorização, avaliação e análise dos impactos de políticas públicas;
- Promover a cooperação entre os serviços e unidades orgânicas setoriais nos referidos domínios de intervenção ligados às políticas públicas;
- Promover a partilha de conhecimento nas áreas acima identificadas como relevantes para a definição e gestão de políticas públicas;
- Identificar e promover a adoção de boas práticas entre os serviços e unidades orgânicas setoriais em matérias relacionadas com políticas públicas;
- Desenvolver trabalho colaborativo, em rede e parceria, promovendo a articulação das iniciativas setoriais com opções e compromissos estratégicos transversais;
- Construir sistemas, modelos e indicadores adequados para a monitorização, avaliação e análise dos impactos das políticas públicas;
- Realizar e partilhar estudos ou projeções sobre as principais variáveis económicas, sociais e ambientais, que permitam fundamentar opções de médio ou longo prazo;

¹ Decreto-Lei 67/2024, de 8 de outubro ([Decreto-Lei n.º 67/2024 | DR](#))

² Regimento da REPLAN [REPLAN - Regimento REPLAN 2025.pdf - All Documents](#)

³ Decreto -Lei 21/2021, de 15 de março ([Decreto-Lei n.º 21/2021 | DR](#)) e Regimento Interno da REPLAN [REPLAN - Regimento Interno RePlan 2023.pdf - All Documents](#)

- Promover ações de formação, capacitação e divulgação em matérias relevantes para a prossecução dos objetivos associados à melhoria das políticas públicas;
- Desenvolver projetos multissetoriais relacionados com políticas públicas.

Para a prossecução destes objetivos, e em conformidade com o Decreto-Lei 67/2024, o Regimento da REPLAN, que regula o seu funcionamento, estabelece uma estrutura organizacional⁴ com uma Comissão Plenária e uma ou mais Equipas Multissetoriais, Temáticas, de Articulação ou Projeto, de carácter permanente ou temporário, a criar ou a extinguir por deliberação da Comissão Plenária.

Assim sendo, a Comissão Plenária da REPLAN aprovou, a 11 de fevereiro de 2025, a criação de quatro Equipas Multissetoriais Temáticas, focadas nas correspondentes dimensões do ciclo das políticas públicas, a saber:

- Prospetiva;
- Planeamento;
- Monitorização;
- Avaliação.

Adicionalmente, foi ainda decidido criar a Equipa Multissetorial de Articulação Regional, que integra na sua composição elementos que integram a Comissão Plenária da REPLAN, mas também os Presidentes das CCDR e representantes indicados pelos Governos Regionais da Madeira e dos Açores.

Compete a cada Equipa Multissetorial dinamizar as atividades de cooperação, partilha de conhecimento, alinhamento e harmonização de conceitos, instrumentos e boas práticas no âmbito da correspondente dimensão específica do ciclo de política pública ou âmbito de intervenção, assim como fomentar o desenvolvimento de trabalho colaborativo e projetos multissetoriais que envolvam serviços e unidades orgânicas setoriais, de diferentes áreas governativas, ou de incidência regional.

Para cumprimento da sua missão, cada Equipa Multissetorial desenvolveu um conjunto de atividades, incluindo as que constam do Plano de Atividades da REPLAN para 2025⁵, aprovado pela Comissão Plenária a 11 de fevereiro de 2025, e que são resumidas no presente documento.

⁴ Capítulo II do Regimento da REPLAN [REPLAN - Regimento REPLAN 2025.pdf - All Documents](#)

⁵ [REPLAN - REPLAN Plano de Atividades 2025.pdf - All Documents](#)

2. Atividades Desenvolvidas

Dentro do enquadramento e do contexto acima descritos, ao longo de 2025 a REPLAN realizou diversas atividades que seguidamente se descrevem de forma resumida, com destaque para as que se consideram ter sido particularmente relevantes.

2.1. Comissão Plenária

De acordo com o Decreto-Lei n.º 67/2024, a REPLAN possui uma Comissão Plenária⁶, presidida e coordenada pelo Diretor do PLANAPP, sendo composta pelo diretor da direção-geral, gabinete de estudos ou estrutura setorial de apoio à definição e implementação de políticas públicas, das correspondentes áreas governativas, ou equivalente a determinar pelo respetivo membro do Governo.

Os membros da REPLAN em funções ao longo de 2025 foram nomeados pelos membros do XXIV Governo Constitucional em janeiro de 2025, tendo esta lista dos membros da REPLAN sido comunicada ao PLANAPP pelo Gabinete do Ministro da Presidência a 23 de janeiro de 2025.

Ao longo de 2025, a lista de membros da REPLAN sofreu várias alterações, fosse pela substituição dos representantes de diferentes áreas governativas, fosse pela entrada em funções do XXV Governo Constitucional, conduzindo aos correspondentes ajustamentos, sendo as listas de membros da REPLAN apresentadas no Anexo 1⁷.

2.1.1. Reuniões

Entre 11 de fevereiro de 2025 e 10 de dezembro de 2025, a Comissão Plenária da REPLAN realizou quatro reuniões. No Quadro 1 identificam-se as datas e os temas em apreciação para cada uma delas.

Quadro 1 - Reuniões da Comissão Plenária da REPLAN

Data	Tipo de Reunião	Ordem de Trabalhos/Agenda
11.02.2025	VI Reunião da Comissão Plenária Campus XXI	• Informações e Enquadramento • Regimento da REPLAN • Composição e Coordenação das Equipas Multissetoriais • Relatório de Acompanhamento da Estratégia Portugal 2030 • Discussão e Aprovação de Documentos - Lista de Instrumentos de Planeamento Tomo 2024 - Glossário do Ciclo de Políticas Públicas - Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento - Glossário de Termos de Prospetiva • Atividades e Projetos em Curso - Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento - Relatório Megatendências e Fórum de Prospetiva Portugal 2050

⁶ Artigo 16º Decreto-Lei 67/2024, de 8 de outubro ([Decreto-Lei n.º 67/2024 | DR](#)) e artigo 4.º do Regimento REPLAN.

⁷ Listas de Membros a 23.01.2025 e a 10.12.2025.

Data	Tipo de Reunião	Ordem de Trabalhos/Agenda
		- Agenda Nacional de Avaliação - Concursos Ciência para a Política Pública – S4P 23 e S4P 24 e S4P 25 • Outros Assuntos
09.04.2025	VII Reunião da Comissão Plenária Campus XXI	• Informações • Composição e Coordenação das Equipas Multissetoriais • Relatório de Atividades do Biénio 2023/2024 • Plano de Atividades 2025 • Discussão e Aprovação de Documentos - Relatório final “Megatendências 2050: Um mundo em mudança – Impactos em Portugal” - Proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas • Outros Assuntos
17.09.2025	VIII Reunião da Comissão Plenária GPP	• <i>Wellbeing Economy Alliance (WEAll)</i> - Orador convidado: Marina Gattás, WEAll • Informações • Atualização de Composição da Comissão Plenária da REPLAN • Novos Membros e Atualização de Composição de Equipas Multissetoriais - Estrutura de Missão Portugal Inovação Social-EMPIS (Equipa Multissetorial de Planeamento) - Unidade Técnica de Avaliação de Políticas Tributárias-UTAX (Equipa Multissetorial de Avaliação) - INESC TEC (Equipa Multissetorial de Monitorização) - Instituto da Defesa Nacional-IDN (Equipa Multissetorial de Prospetiva) - Camões – Instituto da Cooperação e da Língua, I.P (Equipa Multissetorial de Monitorização) • Discussão e Aprovação de Documentos - Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional - Lista de Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento (Tomo 2024) • Ponto de Situação de projetos face ao Plano de Atividades 2025 - Equipa Multissetorial de Prospetiva - Equipa Multissetorial de Planeamento - Equipa Multissetorial de Monitorização - Equipa Multissetorial de Avaliação - Equipa Multissetorial de Articulação Regional • Outros Assuntos
10.12.2025	IX Reunião da Comissão Plenária Campus XXI	• Relatório do Desenvolvimento Humano da ONU - Orador convidado: Pedro Conceição (Diretor do PNUD, ONU) • Inquérito de Satisfação REPLAN • Plano de Atividades 2026 • Estratégia Portugal 2040 • Discussão e Aprovação de Documentos - Catálogo de Monitorização dos Instrumentos de Planeamento - Lista de Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento (Tomo 2024) • Informações • Outros Assuntos

2.1.2. Documentos produzidos

No que tange às reuniões da Comissão Plenária da REPLAN foi possível validar um conjunto relevante de documentos, incluindo os seguintes:

- Regimento REPLAN;
- Plano de Atividades para 2025;
- Relatório de Atividades 2023-2024;
- Lista de Instrumentos de Planeamento Tomo 2024;
- Glossário do Ciclo de Políticas Públicas;
- Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento;
- Glossário de Termos de Prospetiva;
- Relatório final “Megatendências 2050: Um mundo em mudança – Impactos em Portugal”;
- Proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas;
- Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional;
- Lista de Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento (Tomo 2024);
- Catálogo de Monitorização dos Instrumentos de Planeamento;
- Abordagem Estratégia Portugal 2040;

O Plano de Atividades para 2025 encontra-se publicado na página eletrónica do PLANAPP/REPLAN⁸, o mesmo sucedendo com outros documentos e relatórios produzidos e/ou aprovados no âmbito do mesmo, de acordo com as regras e os procedimentos previstos no Regimento da REPLAN e no documento “Comunicação Externa da REPLAN – Princípios e Orientações”⁹.

2.2. Equipas Multissetoriais Temáticas

De acordo com o Regimento da REPLAN, as suas Equipas Multissetoriais, Temáticas, de Articulação ou Projeto, de carácter permanente ou temporário, são criadas e extintas por deliberação da Comissão Plenária, que aprova a respetiva composição e designa as correspondentes Comissões Coordenadoras¹⁰.

Cada Comissão Coordenadora das Equipas Multissetoriais é composta por três elementos, sendo um deles indicado pelo PLANAPP e os restantes dois indicados pela Comissão Plenária da REPLAN de entre os membros que a integram.

⁸ [Apresentação REPLAN - PLANAPP](#)

⁹ [REPLAN - Comunicação Externa RePLAN.pdf - All Documents](#)

¹⁰ Artigo 4.º do Regimento da REPLAN.

A Comissão Plenária da REPLAN aprovou, a 11 de fevereiro de 2025, a criação de cinco Equipas Multissetoriais, focadas nas correspondentes dimensões do ciclo das políticas públicas e na articulação regional, a saber:

- Prospetiva;
- Planeamento;
- Monitorização;
- Avaliação;
- Articulação Regional.

Na mesma data, a Comissão Plenária da REPLAN aprovou a composição das Equipas Multissetoriais e das respetivas Comissões Coordenadoras.

A composição das Equipas Multissetoriais sofreu algumas alterações ao longo de 2025, quer em resultado das reformas em curso em várias áreas governativas, quer de novos pedidos de adesão apresentados por diversas entidades públicas.

As principais alterações registadas na composição das Equipas Multissetoriais foram aprovadas em reunião da Comissão Plenária, realizada a 17 de setembro de 2025, da qual resultou a composição final, constante das listas apresentadas no Anexo 2¹¹

2.2.1. Equipa Multissetorial de Prospetiva

No ano de 2025, a Equipa Multissetorial de Prospetiva (EMPr) foi coordenada pela área governativa da Defesa/DGPDN, pela área governativa do Ambiente/SGA (a partir de 1 de junho Agência para o clima, I.P.) e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Integraram a equipa representantes de diferentes áreas governativas, conforme retratado na lista de membros da mesma que constam do Anexo 2.

2.2.1.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Prospetiva (EMPr) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Atividades da REPLAN para 2025¹², cuja operacionalização envolveu:

- realização de reuniões periódicas de coordenação;
- organização de 3 reuniões presenciais da Equipa Multissetorial de Prospetiva;

¹¹ Anexos 2 a 6.

¹² Plano de Atividades 2025

- conclusão e publicação do *Glossário de Prospetiva*, em fevereiro; este Glossário inclui 78 termos, divididos entre conceitos e métodos, agrupados por afinidade temática;
- organização e realização de 1 *workshop* no âmbito da divulgação do *Glossário de Prospetiva*;
- iniciativa estabelecida com a empresa With Company para o desenvolvimento de um projeto participativo e cocriativo, partindo de uma metodologia de *Systemic Thinking* e *Strategic Foresight*: desenvolvimento e condução de sessões colaborativas junto de universidades e escolas, no sentido de cocriar *outputs* exploratórios como resposta às megatendências do relatório preliminar; condução de entrevistas junto do cidadão; e exposição e apresentação dos resultados durante o Congresso de Prospetiva;
- conclusão e publicação do relatório *Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal*;
- organização e realização do evento de lançamento público do relatório *Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal*, a 4 de junho, em Lisboa, na Academia Militar;
- atribuição de prémios aos participantes no concurso Prémios Jovens Criadores – Megatendências 2050, promovido pelo PLANAPP em colaboração com a Direção-Geral do Livro, dos Arquivos e das Bibliotecas;
- realização de *webinars* para discussão do projeto *Portugal 2050: Cenários e Visão* e troca de experiências com entidades (Luxemburgo e IPEA/Brasil) que desenvolveram projetos equiparados;
- organização e realização do evento de apresentação pública do projeto *Portugal 2050: Cenários e Visão*;
- início da elaboração do *Manual de Prospetiva*, 6 de novembro: solicitação de entidades participantes e redação de fichas até ao final de 30 de novembro; elaboração do esboço da primeira edição deste manual em dezembro;
- organização e realização de 4 *workshops* no âmbito do projeto *Portugal 2050: Cenários e Visão*;
- gravação de *podcast* (no INA), para divulgação do relatório *Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal*.

No Quadro 2 identificam-se as principais reuniões e iniciativas realizadas (excluem-se as reuniões de coordenação e as reuniões dos grupos de trabalho, na generalidade realizadas virtualmente) e os principais temas que foram apreciados em cada uma delas.

Quadro 2 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Prospetiva.

Data	Tipo de Iniciativa	Tema/Agenda
27.02.2025	<i>Workshop</i> “Construindo uma Linguagem Comum para a Prospetiva” Lisboa, SGA	• Glossário de prospetiva da Administração Pública

Data	Tipo de Iniciativa	Tema/Agenda
12.03.2025	V Reunião da EMPr Lisboa, Campus XXI	• Apresentação DGAE – EU ForesightNetwork • Ponto de situação da Atividade da Equipa Multissetorial: - o Megatendências: Relatório - o Glossário - o Fórum - o Projeto Colaborativo • Plano de Ação da Equipa Multissetorial 2025-2026
15.05.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na Escola Secundária Mouzinho da Silveira Portalegre	• Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? • Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje • Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? • Exercício 03 (individual). Como é que serei? • Exercício 04 (grupo). Como é que seremos? • Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? • Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? • Exercício 07 (grupo). A História
04.06.2025	Lançamento do relatório <i>Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal</i> Lisboa, Academia Militar	• Sessão plenária – Apresentação do Relatório de Megatendências • Entrega de prémios • Visão dos artistas sobre o futuro de Portugal
17.06.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na Academia da Força Aérea Lisboa	• Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? • Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje • Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? • Exercício 03 (individual). Como é que serei? • Exercício 04 (grupo). Como é que seremos? • Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? • Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? • Exercício 07 (grupo). A História
18.06.2025	VI Reunião da EMPr Lisboa, ApC	• Partilha de informação • Ponto de situação sobre atividades em curso • Projeto Portugal 2050: Cenários e Visão • Projeto de Prospetiva Colaborativa
26.06.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na FOR-MAR Olhão	• Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? • Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje • Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? • Exercício 03 (individual). Como é que serei? • Exercício 04 (grupo). Como é que seremos? • Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? • Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? • Exercício 07 (grupo). A História
27.06.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na Universidade de Coimbra Coimbra	• Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? • Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje • Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? • Exercício 03 (individual). Como é que serei? • Exercício 04 (grupo). Como é que seremos? • Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? • Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? • Exercício 07 (grupo). A História
09.07.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na Universidade do Minho Braga	• Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? • Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje • Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? • Exercício 03 (individual). Como é que serei? • Exercício 04 (grupo). Como é que seremos?

Data	Tipo de Iniciativa	Tema/Agenda
		- Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? - Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? - Exercício 07 (grupo). A História
10.07.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Sessão colaborativa na Universidade de Aveiro Aveiro	- Exercício 01 (individual). Como será Portugal no ano 2050? - Apresentação do vídeo e cenários, Megatendências e Jornal de Hoje - Exercício 02 (grupo). Como estaremos a viver? - Exercício 03 (individual). Como é que serei? - Exercício 04 (grupo). Como é que seremos? - Exercício 05 (grupo). Do que é que vamos precisar? - Exercício 06 (grupo). O que vamos contar? - Exercício 07 (grupo). A História
24.07.2025	Webinar com Pascale Junker (perita internacional em prospetiva)	<i>Strategic Vision: The Economy of Luxembourg in 2050</i> - REPLAN, foresight products and the new project Portugal 2050: <i>Scenarios and Vision</i>
03.10.2025	Workshop "Visão e Ambições para Portugal em 2050" Lisboa, Campus XXI	- Apresentação geral do exercício - Exercício de grupo 1: definição das ambições - Exercício de plenário 1: apresentação, votação e discussão das ambições - Exercício de grupo 2: definição dos objetivos - Exercício de grupo 3: definição da visão - Exercício de plenário 2: apresentação, votação e discussão da visão
23.10.2025	Lançamento do <i>Projeto Portugal 2050: Cenários e Visão</i> Lisboa, Teatro Thalia	- Apresentação do projeto PORTUGAL 2050: Cenários e Visão - Apresentação do projeto de prospetiva colaborativa - Painel. Que ambições para Portugal em 2050? - Exposição de resultados do projeto de prospetiva colaborativa
23.10.2025	Projeto de Prospetiva Colaborativa. Exercício exploratório de prospetiva colaborativa. Que cenários para PORTUGAL em 2050? Lisboa, Teatro Thalia	- Exercício 01. Como será Portugal no ano 2050? - As notícias - Exercício 02. Como é que seremos? - Exercício 03. O que definirá a história? - Exercício 04. Qual a história? - Apresentações
24.10.2025 a 07.11.2025	Exposição de resultados do projeto de prospetiva colaborativa Lisboa, Campus XXI	Exposição (com elementos multimédia), no Campus XXI
11.11.2025	Sessão de troca de experiências IPEA (Brasil) x REPLAN (Portugal) Lisboa, Campus XXI	- O que é e como funciona o IPEA? - A prospetiva no IPEA - Estratégia Brasil 2050 - O que é e como funciona a REPLAN? - A prospetiva na REPLAN - Portugal 2050: Cenários e Visão
13.11.2025	Participação na 12. ^a conferência anual do European Strategy and Policy Analysis System (ESPAS)	<i>"Europe towards 2040: Charting a course in a new era of conflict and competition"</i>
27.11.2025	VII Reunião da EMPr Lisboa, Campus XXI	- Partilha de informações - Ponto de situação dos trabalhos em curso - Portugal 2050: Cenários e Visão - Manual de Prospetiva - Plano de Ação 2026
04.12.2025	Workshop "Construção de cenários" (Parte 1) Lisboa, Campus XXI	- Trabalho em grupo – Análise das incertezas - Plenário – Análise das incertezas - Trabalho em grupo – Classificação das incertezas - Plenário – Apresentação das incertezas

Data	Tipo de Iniciativa	Tema/Agenda
12.12.2025	<i>Workshop</i> “Construção de cenários” (Parte 2) Lisboa, Campus XXI	• Trabalho de grupo. Análise e escolha de cenários • Plenário. Apresentação e escolha dos cenários • Trabalho de grupo. Elaboração de narrativas desenvolvidas • Plenário. Apresentação das narrativas

2.2.1.2. Documentos Produzidos

No âmbito das atividades e iniciativas realizadas no ano de 2025, a EMPr produziu as seguintes publicações:

- *Glossário de Prospetiva*¹³ (publicado em fevereiro);
- *Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal*¹⁴ (publicado em abril);
- *Portugal 2050: Cenários e Visão. Sessões Colaborativas. Guia de Facilitação*¹⁵ (publicado em outubro);
- *Portugal 2050: Cenários e Visão. Sessões Colaborativas. Relatório*¹⁶ (publicado em outubro);
- *Portugal 2050: Cenários e Visão. Entrevistas*¹⁷ (publicado em outubro);
- *Manual de Prospetiva 2025* (esboço de primeira edição, finalizado em dezembro; continua em elaboração);
- INAcast, Entrevistas com Inovadores: Megatendências 2050. O Mundo em Mudança: Impactos em Portugal¹⁸.

2.2.2. Equipa Multissetorial de Planeamento

No ano de 2025, a Equipa Multissetorial de Planeamento (EMP) foi coordenada pela área governativa da Economia e Coesão Territorial/AD&C, pela área governativa das Finanças/GPEARl e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Integraram esta equipa diversos representantes de áreas governativas, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 3.

¹³ <https://www.planapp.gov.pt/glossario-prospetiva-documento/>

¹⁴ <https://www.planapp.gov.pt/relatorio-megatendencias-2050/>

¹⁵ https://www.planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2025/10/PT2050_SessoesColab_GuiaFacilitacao.pdf

¹⁶ https://www.planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2025/10/PT2050_SessoesColab_Relatorio.pdf

¹⁷ https://www.planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2025/10/PT2050_Entrevistas.pdf

¹⁸ <https://www.youtube.com/watch?v=NAh0-QgfdR8&feature=youtu.be>

2.2.2.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Planeamento (EMP) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Atividades da REPLAN para 2025, cuja operacionalização envolveu nomeadamente a:

- a realização de reuniões de coordenação;
- a organização de três reuniões da EMP;
- a publicação da *Lista dos Instrumentos de Planeamento (tomo 2024)*, em versão estática (pdf) e em versão dinâmica (*online*);
- a publicação da *Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento*, em versão estática (pdf) e em versão dinâmica (*online*);
- a publicação do *Glossário do Ciclo de Políticas Públicas*, em versão estática (pdf) e em versão dinâmica (*online*);
- a realização do *Workshop Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento & Glossário do Ciclo de Políticas Públicas*;
- a elaboração e aprovação do *Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional*;
- a elaboração e aprovação do *Documento de Abordagem para a Elaboração da Estratégia 2040*.

No âmbito das atividades desenvolvidas pela EMP destacam-se ainda as colaborações com o PLANAPP no quadro dos seguintes projetos:

- participação no “Curso de Formação sobre Economia Regional, Modelos *Input-Output* e o PReMMIA”.

No Quadro 3 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMP e os temas apreciados nas mesmas, assim como as iniciativas PLANAPP que contaram com a participação e envolvimento dos membros da EMP.

Quadro 3 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Planeamento

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
21.01.2025	VI Reunião da EMP Campus XXI	• Apresentação e validação final da Lista de Instrumentos de Planeamento – (tomo 2024), da Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento e do Glossário do Ciclo de Políticas Públicas. • Foi ainda debatido o documento “Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento”.
29.03.2025	<i>Workshop</i> “Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento & Glossário do Ciclo de Políticas Públicas”	• Apresentação da Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento & Glossário do Ciclo de Políticas Públicas e dinâmica de grupo de aplicação de conceitos na prática com participação de atores de várias entidades da Administração Pública.

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
05.09.2025	VII Reunião da EMP AD&C	- Discussão e aprovação do Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional (enquadramento, objetivos, elementos centrais, processo, próximos passos e calendário). - Mobilização de pontos focais para a criação de um grupo de trabalho para a elaboração de Manuais e Guias sobre o Planeamento. - Apresentação da Lista de Instrumentos de Planeamento tomo 2025. - Criação do canal Teams da EMP.
28.11.2025	VIII Reunião da EMP GPEARl	- Partilha da experiência do projeto PIMA/C-PIMA, desenvolvido pelo GPEARl em parceria com o FMI. - Apresentação e aprovação da abordagem para a Estratégia Portugal 2040. - Apresentação e aprovação do Plano de Ação da EMP para 2026. - Foram ainda discutidos a mobilização de pontos focais para a criação de grupos de trabalho para a elaboração do Programa Nacional de Investimentos 2040 e do Manual de Instrumentos de Planeamento, a apresentação e aprovação da Lista de Instrumentos de Planeamento (tomo 2025) e o pedido de mapeamento de ferramentas de suporte à decisão utilizadas na Administração Pública, em geral, e nas entidades representadas na EMP, em particular.
-	Reuniões de Coordenação	Foram realizadas várias reuniões de coordenação para preparação dos trabalhos desenvolvidos no âmbito de atuação da EMP em 2025.

2.2.2.2. Documentos Produzidos

Como resultado das atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo do ano de 2025, a EMP produziu as seguintes publicações:

- Lista dos Instrumentos de Planeamento (tomo 2024)¹⁹, publicada em 10 de março de 2025;
- Taxonomia dos Instrumentos de Planeamento²⁰, publicada em 21 de março de 2025;
- Glossário do Ciclo de Políticas Públicas²¹, publicada em 27 de março de 2025.

Além destes, foram também elaborados e aprovados os seguintes documentos:

- Roteiro para o Planeamento Estratégico Nacional;
- Documento de Abordagem para a Elaboração da Estratégia 2040.

¹⁹ <https://www.planapp.gov.pt/lista-instrumentos-planeamento-2024/>

²⁰ <https://www.planapp.gov.pt/taxonomia-instrumentos-planeamento/>

²¹ <https://www.planapp.gov.pt/glossario-ciclo-politicas-publicas-documento/>

2.2.3. Equipa Multissetorial de Monitorização

A Equipa Multissetorial de Monitorização (EMM), criada em 2025, integrou a anterior Equipa Multissetorial para o Acesso a Dados (EMAD), acolhendo e alargando o respetivo mandato. Como acontecia com a anterior EMAD, a EMM foi coordenada pela área governativa da Educação, Ciência e Inovação/DGEEC, pela área governativa do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social/GEP, e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Os princípios que orientam a EMM são os seguintes:



Integraram esta equipa representantes de diferentes áreas governativas, conforme lista de membros apresentada no Anexo 4.

2.2.3.1. Principais Atividades Realizadas

As atividades desenvolvidas pela EMM enquadraram-se nos seguintes objetivos definidos para 2025:



Neste período, a Equipa Multissetorial de Monitorização (EMM) desenvolveu a sua ação de acordo com as atividades propostas no Plano de Atividades da REPLAN para 2025, tendo a sua operacionalização envolvido:

- a realização de três reuniões presenciais da EMM;
- a realização de uma sessão formativa sobre o acesso a microdados;
- a elaboração de um catálogo sobre produtos de monitorização;
- a elaboração de uma lista de metas estratégicas dos instrumentos de planeamento;
- a colaboração no processo de análise da relevância das metas ODS das Nações Unidas para o contexto nacional;
- a realização de uma sessão *online* de cocriação do Plano de Atividades para 2026.

No Quadro 4 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMM e os correspondentes temas apreciados.

Quadro 4 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Monitorização

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
28.05.2025	1.ª reunião EMM / Campus	• Apresentação do Plano de Atividades 2025 da EMM • Discussão do modelo de operacionalização do PA – EMM 2025 • Ponto de Situação das Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento • Ponto de Situação da Adaptação das Metas Agenda 2030 • Ponto de Situação do Catálogo de Monitorização dos Instrumentos de Planeamento
24.09.2025	2.ª reunião EMM / Campus	• Atualização dos membros da EMM • Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento (Tomo 2024) - Seguimento da Discussão e Aprovação em Comissão Plenária (17 de setembro) • Ponto de Situação do Catálogo de Monitorização dos Instrumentos de Planeamento • Ponto de Situação das Metas para a Sustentabilidade • Apresentação do processo de elaboração do Plano de Atividades 2026
15.10.2025	Sessão formativa/Biblioteca MTSSS	• Ação – Acesso a microdados – modalidades e boas práticas, realizada em colaboração com o INE

2.2.3.2. Documentos Produzidos

Como resultado das atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo de 2025, a EMM produziu as seguintes publicações:

- Lista das Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento²² (LIP 2024 da REPLAN), publicada em dezembro de 2025;

²² <https://planapp.gov.pt/catalogos/metas-estrategicas/>

- Nota Técnica das Metas Estratégicas dos Instrumentos de Planeamento 2024²³, publicada em dezembro de 2025;
- Catálogo de Produtos de Monitorização de Instrumentos de Planeamento²⁴, publicado em dezembro de 2025.

2.2.4. Equipa Multissetorial de Avaliação

No ano de 2025, a Equipa Multissetorial de Avaliação (EMA) foi coordenada pela área governativa da Economia e Coesão Territorial (AD&C e GEE) e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Integraram esta equipa representantes de diversas áreas governativas, conforme lista de membros que se apresenta no Anexo 5.

2.2.4.1. Principais Atividades Realizadas

Neste período, a Equipa Multissetorial de Avaliação (EMA) desenvolveu a sua atividade de acordo com as propostas constantes do Plano de Atividades da REPLAN para 2025, cuja operacionalização envolveu:

- a realização de reuniões de coordenação;
- a organização de cinco reuniões (três presenciais e duas online) da EMA;
- a validação técnica pela EMA e aprovação pela REPLAN de uma Proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação (ANAV);
- a implementação do Piloto do Roteiro da Agenda Nacional de Avaliação;
- a dinamização de sessões de partilha sobre experiências e/ou metodologias de avaliação de política (“Fóruns de Partilha”);
- a recolha de contributos setoriais para o Catálogo de Estudos de Avaliação de Políticas Públicas;
- a criação de um grupo de trabalho (GT) de planeamento e organização do Encontro Anual de Avaliação de Políticas Públicas, constituído por membros da AD&C, GEE, PLANAPP e GPEARl;
- a dinamização do 1.º “Encontro Anual de Avaliação de Políticas Públicas”.

No Quadro 5 identificam-se as principais reuniões realizadas pela EMA e os temas abordados nas mesmas, assim como iniciativas do PLANAPP que contaram com a participação e colaboração dos membros da EMA.

²³<https://planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2025/12/REPLAN-NotaTecnica-MetasEstrategicas-2024.pdf>

²⁴ <https://planapp.gov.pt/catalogos/produtos-monitorizacao/>

Quadro 5 - Reuniões e outras iniciativas da Equipa Multissetorial de Avaliação de Políticas Públicas

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
04.04.2025	VI Reunião Campus XXI	• Apresentação da proposta de Plano de Atividades 2025 • Informação sobre o Catálogo de Estudos de Avaliação, pelo PLANAPP • Fórum de Partilha: Estudo <i>Connecting People with Jobs: Impact of ALMP in Portugal</i>, pelo GEP • Informação sobre o arranque do Piloto do Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação de Políticas Públicas.
27.06.2025	VII Reunião Campus XXI	• Ronda para informações por parte dos membros • Fórum de Partilha: <i>Spending Review</i>, pelo GPEARl • Ponto de situação da preparação do Encontro da Avaliação 2025 • Atualização do Catálogo de Estudos de Avaliação, pelo PLANAPP
19.09.2025	VIII Reunião Campus XXI	• Ronda para informações por parte dos membros • Ponto de situação do planeamento do Encontro de Avaliação “Avaliação de Políticas Públicas: das boas práticas a uma Agenda Nacional” • Reflexão sobre o Piloto de uma Agenda Nacional de Avaliação
07.11.2025	Reunião Extraordinária – <i>Online</i>	• Aprovação do Plano de Atividades 2026
19.12.2025	XIX Reunião – <i>Online</i>	• Informações da REPLAN • Balanço do Encontro de Avaliação 2025 “Avaliação de Políticas Públicas: das boas práticas a uma Agenda Nacional” • Informação sobre Inquérito à EMA para levantamento de necessidades de formação/capacitação.

2.2.4.2. Destaques de 2025

No que respeita às atividades e iniciativas desenvolvidas ao longo do ano de 2025, destacam-se as duas seguintes, consideradas particularmente relevantes:

- promoção do Encontro “*Avaliação de Políticas Públicas: das boas práticas a uma Agenda Nacional*”, ocorrido em 26 de novembro de 2025, no IAPMEI, em Lisboa. O evento reuniu cerca de 180 participantes e teve como objetivo central divulgar a criação da Agenda Nacional de Avaliação (ANAV), um instrumento estratégico para reforçar a cultura de avaliação em Portugal. O programa contou com diferentes intervenções do Governo, da Administração Pública, academia e setor privado, uma experiência internacional de Agenda Nacional de Avaliação e a realização de sessões paralelas com apresentação de comunicações e pósteres, que resultaram da consulta através de uma *call for papers* dirigida a investigadores, técnicos, professores e estudantes. A organização do Encontro esteve a cargo do PLANAPP, da AD&C, do GEE e do GPEARl;
- A implementação da experiência piloto da ANAV no Ministério da Educação, Ciência e Inovação (MECI), e sua operacionalização pelo PLANAPP, através da Equipa Multidisciplinar

de Avaliação e Análise de Impactos (EMAAI). Este piloto tem como principal objetivo testar e validar a “*Proposta de Roteiro para a construção de uma Agenda Nacional de Avaliação (ANAV)*”²⁵, nomeadamente os seus objetivos e princípios, o modelo de governação, os tipos e resultados de uma avaliação integrada, entre outros.

2.2.5. Equipa Multissetorial de Articulação Regional

Conforme deliberação da Comissão Plenária, tomada a 11 de fevereiro de 2025, a REPLAN passou a contemplar, a partir de 2025, uma Equipa Multissetorial de Articulação Regional (EMAR), coordenada pela área governativa da Agricultura e Mar/GPP, pela área governativa da Economia e Coesão Territorial/AD&C e pela área governativa da Presidência/PLANAPP.

Integram ainda esta equipa os Presidentes das Comissões de Coordenação e Desenvolvimento Regional e representantes indicados pelos Governos das Regiões Autónomas da Madeira e dos Açores, conforme lista de membros constantes do Anexo 6.

A EMAR tem como principal objetivo dar a conhecer a atividade da REPLAN às entidades responsáveis pelo planeamento de nível regional, e também de conhecer as atividades correspondentes realizadas à escala regional, criando assim um espaço de articulação e reflexão entre as entidades responsáveis pelo planeamento a nível nacional (de natureza sectorial ou transversal) e à escala regional.

2.2.5.1. Principais Atividades Realizadas

Para concretizar o seu objetivo, e em linha com o previsto no Plano de Atividades da REPLAN, a EMAR reuniu duas vezes em 2025, em Évora e Coimbra, para discutir os temas identificados no Quadro 6.

Quadro 6 - Reuniões da Equipa Multissetorial de Articulação Regional

Data	Tipo de Iniciativa	Tema / Agenda
23.09.2025	I Reunião CCDR Alentejo	- EMAR: Enquadramento, objetivos e expetativas - Roteiro de Planeamento Estratégico Nacional – apresentação e debate - Política Regional Europeia <i>post</i> 2027: primeiras leituras
05.12.2025	II Reunião Convento de São Francisco, Coimbra	1º Relatório Global Anual de Monitorização dos Contratos-Programa - Roteiro para a construção da Estratégia Portugal 2040 - Plano de Atividades 2026 – Temas para discussão: - Ambiente e conservação da natureza - Política económica e industrial - Governança multinível (processo de desconcentração de competências) - Articulação urbano-rural (centrado na dimensão territorial da estratégia de desenvolvimento de médio prazo)

²⁵ <https://planapp.gov.pt/wp-content/uploads/2024/01/REPLAN-PropostaRoteiro-ANAV.pdf>

3. Colaboração com o PLANAPP

Para além das atividades desenvolvidas no âmbito da Comissão Plenária e das Equipas Multissetoriais da REPLAN, em 2025 os seus membros colaboraram entre si e com o PLANAPP no desenvolvimento de um conjunto de atividades de natureza transversal, entre as quais merecem especial destaque as seguintes:

- O projeto multipaís “Melhorar a capacidade de liderança do Centro do Governo em contextos de complexidade”, financiado pela Comissão Europeia/DG REFORM através do *Technical Support Instrument*, coordenado em Portugal pelo PLANAPP e que envolve igualmente entidades dos Centros do Governo de seis Estados-Membros da União Europeia (Bulgária, Estónia, Grécia, Irlanda, Portugal e Polónia).
- O projeto multipaís “Apoiar a definição de Políticas Públicas informadas por evidências para a Dupla Transição – *EIPM 2.0*”, financiado pela Comissão Europeia/DG REFORM, através do *Technical Support Instrument*, que aborda as transições verde e digital em sete Estados-Membros da União Europeia (Espanha, Portugal, Áustria, Chipre, França, Irlanda e Polónia).
- O seguimento das edições de 2023, 2024 e a nova edição 2025 do Concurso Ciências para as Políticas Públicas (S4P23 e S4P24) FCT/PLANAPP.
- A segunda edição do curso de Formação em Políticas Públicas, promovida pelo INA e PLANAPP.

4. Inquérito de Satisfação

Relativamente ao compromisso contínuo com a melhoria do funcionamento da REPLAN e o correspondente reforço da qualidade do seu trabalho colaborativo, foi realizado, em novembro de 2025, o Inquérito de Satisfação dirigido aos seus membros, conduzindo aos resultados que seguidamente se resumem.

4.1. Universo e Taxa de Participação

O inquérito foi dirigido aos 25 membros da REPLAN, tendo sido obtidas 10 respostas, o que corresponde a uma taxa de participação de 40%. Esta taxa permite considerar os resultados como representativos da perceção dos membros da REPLAN ao longo do ano de 2025.

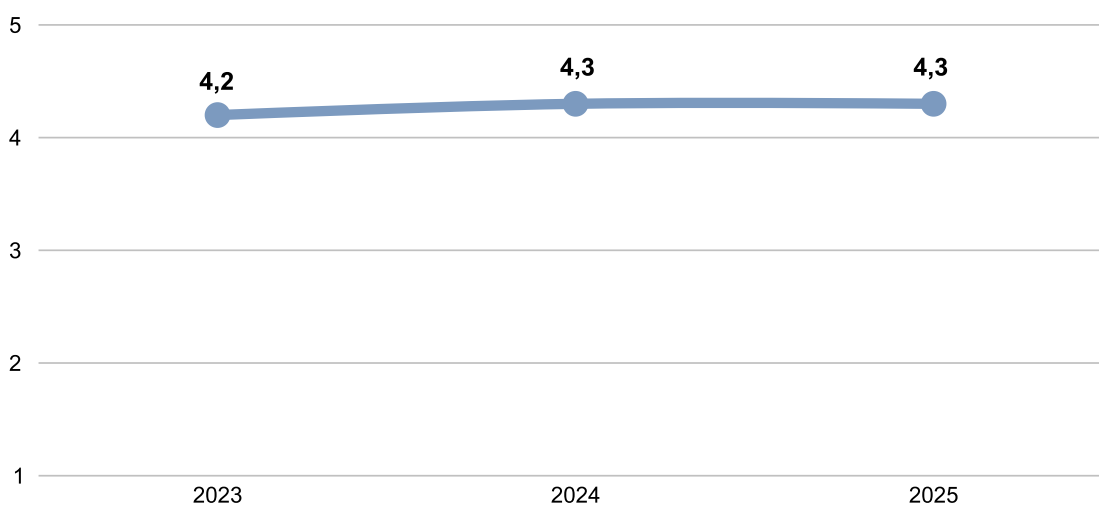
4.2. Grau de Satisfação Global

Os resultados apurados revelam um grau médio de satisfação global muito positivo relativamente ao funcionamento da REPLAN em 2025. A distribuição das correspondentes respostas evidencia uma

avaliação globalmente favorável, refletindo o reconhecimento do trabalho desenvolvido e da relevância das atividades promovidas.

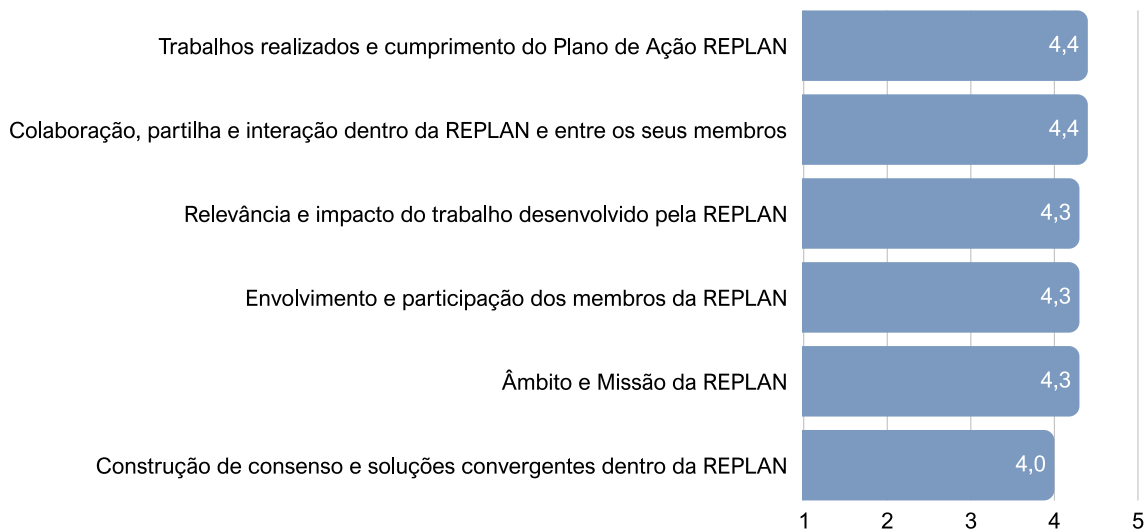
Comparativamente ao ano anterior, os resultados mantêm-se estáveis ou registam uma ligeira melhoria, sinalizando a consolidação das dinâmicas de funcionamento da REPLAN e a progressiva maturidade dos seus instrumentos e processos de trabalho.

Gráfico 2 - Evolução do Grau Médio de Satisfação Global (escala de 1 a 5)

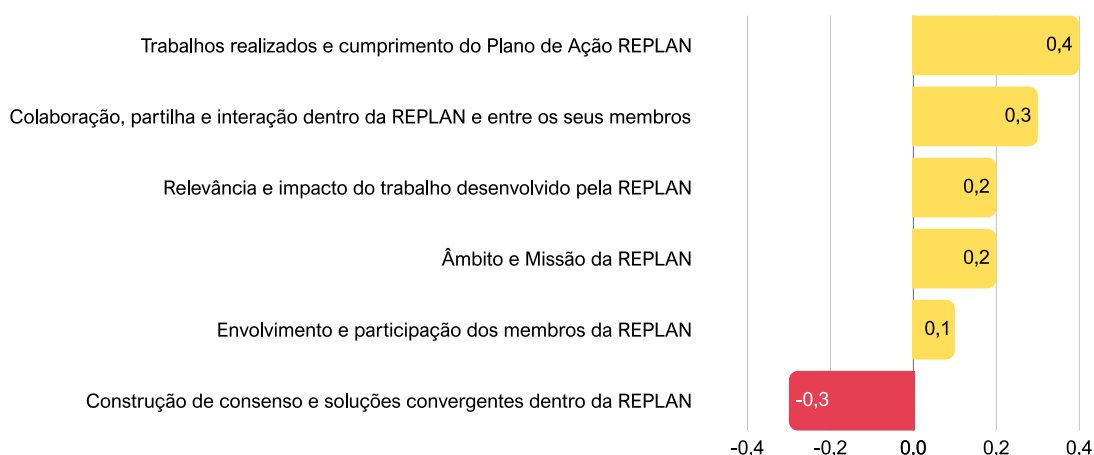


4.3. Satisfação por Dimensão

Uma análise mais detalhada, por cada dimensão analisada, confirma a existência de uma perceção favorável nas diferentes áreas avaliadas. Os valores médios obtidos situam-se sempre em níveis muito positivos, sem variações acentuadas entre dimensões, o que demonstra um desempenho equilibrado nas várias vertentes de atuação da REPLAN, mas importa assumir como prioridade a necessidade de reforçar “A Construção de Consensos e Soluções Convergentes dentro da REPLAN”, que apresenta um valor médio mais baixo, ainda que bastante positivo (4,0).

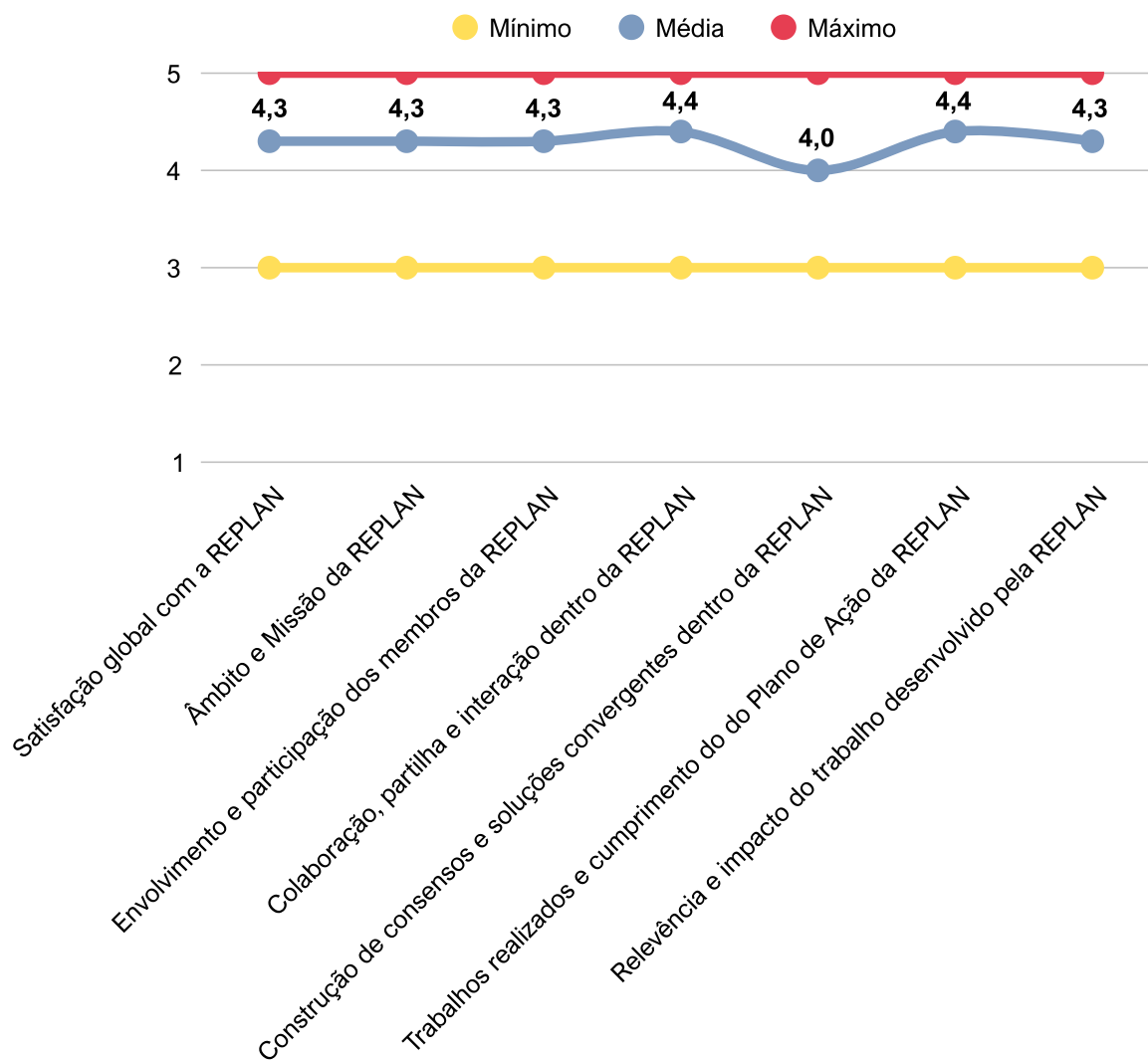
Gráfico 3 - Grau Médio de Satisfação por Dimensão

Uma comparação com os valores homólogos alcançados em 2024 indica uma evolução positiva nas diferentes dimensões, reforçando a ideia de consistência e melhoria contínua no funcionamento da REPLAN, à exceção do que se refere ao domínio “A Construção de Consensos e Soluções Convergentes dentro da REPLAN”, que conhece um decréscimo significativo (-0,3), o que reforça a particular atenção que deve ser prestada a esta vertente.

Gráfico 4 - Evolução Registada nas Diferentes Dimensões (2025-2024)

Adicionalmente, a análise dos valores mínimos, médios e máximos registados em 2025 evidencia uma dispersão limitada das respostas, sugerindo uma avaliação relativamente homogênea entre os respondentes, que importa igualmente sublinhar, sem qualquer resposta encontrada inferior a 3, nas diversas dimensões analisadas.

Gráfico 5 - Valores Mínimos, Médios e Máximos por Dimensão em 2025



Anexo 1a – Lista de Membros da Comissão Plenária da REPLAN em 23.01.2025

Lista de Membros da Rede de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública 2025

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Administração Interna	Ana Caetano	Diretora de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos	Secretaria Geral da Administração Interna
Agricultura e Pescas	Eduardo Diniz	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral
Ambiente e Energia	Susana Escária	Diretora de Serviços de Prospetiva e Planeamento	Secretaria-Geral do Ambiente
Assuntos Parlamentares	Sérgio Gomes da Silva	Diretor	#Portugal MediaLab
Coesão Territorial	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente do Conselho Diretivo	Agência para o Desenvolvimento e Coesão, I.P
Cultura	Lurdes Camacho	Diretora-Geral	Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Defesa Nacional	Ana Baltazar	Subdiretora-Geral	Direção- Geral de Política de Defesa Nacional
Defesa Nacional	Rui Alves Francisco	Secretário-Geral Adjunto	Secretaria-Geral da Defesa Nacional
Educação, Ciência e Inovação	Raúl Capaz Coelho	Secretário-Geral	Secretaria-Geral da Educação e Ciência
Economia	Joana Almodovar	Diretora-Geral	Gabinete de Estratégia e Estudos
Finanças	José Carlos Azevedo Pereira	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Infraestruturas e da Habitação	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva	Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.
Justiça	Susana Videira	Diretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça
Juventude e Modernização Administrativa	José Pedro Antunes	Chefe da Equipa de Estratégia e Prospetiva	Agência para a Modernização Administrativa, I.P.
Juventude e Modernização Administrativa	Ana Martinho Fernandes	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
Juventude e Modernização Administrativa	Susana Rodrigues	Diretora do Departamento de Desporto	Instituto da Juventude e do Desporto, I.P.
Negócios Estrangeiros	Patrícia Costa	Diretora de Serviços de Planeamento, Orçamento Controlo Orçamental	Secretaria-Geral dos Negócios Estrangeiros
Negócios Estrangeiros	Mafalda Groba Gomes	Responsável pelo Centro de Estudos e Análise Estratégica	Instituto Diplomático
Presidência	Miguel Agrochão	Vogal do Conselho Diretivo	Instituto Nacional de Administração, I.P.
Presidência	Pedro Saraiva	Diretor-Geral	Centro de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
Saúde	Paula Oliveira	Vogal do Conselho Diretivo	Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	José Luís Albuquerque	Diretor-Geral	Gabinete de Estratégia e Planeamento

Anexo 1b – Lista de Membros da Comissão Plenária da REPLAN em 12.12.2025

Lista de Membros da Rede de Planeamento e Prospetiva da Administração Pública

Dezembro 2025

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Administração Interna	Ana Caetano	Diretora de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos	Secretaria Geral da Administração Interna
Agricultura e Mar	Eduardo Diniz	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral
Agricultura e Mar	Marisa Lameiras da Silva	Diretora-Geral	Direção-Geral da Política do Mar
Ambiente e Energia	Susana Escária	Coordenadora do Gabinete de Prospetiva e Planeamento	Agência para o Clima – ApC, I.P.
Cultura, Juventude e Desporto	Lurdes Camacho	Diretora-Geral	Gabinete de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	Ricardo Gonçalves	Presidente do Conselho Diretivo	Instituto da Juventude e do Desporto, I.P.
Cultura, Juventude e Desporto	Ana Martinho Fernandes	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento	Comissão para a Cidadania e a Igualdade de Género
Defesa Nacional	Ana Baltazar	Subdiretora-Geral	Direção- Geral de Política de Defesa Nacional
Defesa Nacional	Rui Alves Francisco	Secretário-Geral Adjunto	Secretaria-Geral da Defesa Nacional
Economia e Coesão Territorial	Helena Sanches	Diretora-Geral	Direção-Geral da Economia
Economia e Coesão Territorial	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente do Conselho Diretivo	Agência para o Desenvolvimento e Coesão – AD&C, I.P
Educação, Ciência e Inovação	Margarida Rodrigues	Adjunta do Ministro da Educação, Ciência e Inovação	Ministério da Educação, Ciência e Inovação
Educação, Ciência e Inovação	Nuno Rodrigues	Diretor-Geral	Direção-Geral de Estatísticas da Educação e Ciência

Área Governativa	Representante	Cargo	Organismo
Finanças	José Carlos Azevedo Pereira	Diretor-Geral	Gabinete de Planeamento, Estratégia, Avaliação e Relações Internacionais
Infraestruturas e da Habitação	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva	Instituto da Mobilidade e dos Transportes, I.P.
Infraestruturas e da Habitação	Maria da Graça Igreja	Coordenadora do Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana	Instituto da Habitação e Reabilitação Urbana, I.P.
Justiça	Susana Videira	Diretora-Geral da Política de Justiça	Direção-Geral da Política de Justiça
Negócios Estrangeiros	Patrícia Costa	Diretora de Serviços de Planeamento, Orçamento Controlo Orçamental	Secretaria-Geral dos Negócios Estrangeiros
Negócios Estrangeiros	Mafalda Groba Gomes	Responsável pelo Centro de Estudos e Análise Estratégica	Instituto Diplomático
Presidência	Pedro Saraiva	Diretor-Geral	Centro de Planeamento e Avaliação de Políticas Públicas
Presidência	Sérgio Gomes da Silva	Diretor	#PortugalMediaLab
Primeiro-Ministro	Tânia Parreira	Diretora de Serviços Acompanhamento da Ação Governativa	Secretaria-Geral do Governo
Reforma do Estado	Ricardo Simões Santos	Diretor de Estratégia e Política Digital	Agência para a Reforma Tecnológica do Estado – ARTE, I.P.
Reforma do Estado	Miguel Agrochão	Vogal do Conselho Diretivo	Instituto Nacional de Administração, I.P.
Saúde	Paula Oliveira	Vogal do Conselho Diretivo	Administração Central do Sistema de Saúde, I.P.
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	José Luís Albuquerque	Diretor-Geral	Gabinete de Estratégia e Planeamento

Anexo 2 – Composição da Equipa Multissetorial de Prospetiva

Equipa Multissetorial de Prospetiva			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Ambiente e Energia*	ApC	Susana Escária	Coordenadora do Gabinete de Prospetiva e Planeamento
Defesa Nacional*	DGPDN	Ana Baltazar	Subdiretora-Geral
Presidência	PLANAPP	Sérgio Faria	Consultor Principal, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Membros REPLAN			
Administração Interna	PSP	João Ricardo Sousa Carvalho	Diretor do Gabinete de Estudos e Planeamento
Agricultura e Mar	DGPM	Andreia Coelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Ambiente e Energia	ApC	Joana Veloso	Diretora do Departamento de Alterações Climáticas
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Rogério Ruiz	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	IPDJ	Carlos Saraiva	Técnico Superior, Departamento da Juventude
Cultura, Juventude e Desporto	CIG	Ana Martinho Fernandes	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Defesa Nacional	DGPDN	Maria Ferreira	Assessora, Direção de Serviços de Relações Internacionais
Economia e Coesão Territorial	GEE	Guida Nogueira	Chefe de Equipa Multidisciplinar de Estudos Sectoriais e Análise Económica
Economia e Coesão Territorial	GEE	Gonçalo Novo	Técnico Superior, Direção de Serviços de Análise Económica
Economia e Coesão Territorial	AD&C	Luís Costa	Coordenador do Núcleo de Estratégia, Políticas e Programação
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joaquim Santos	Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação

Equipa Multissetorial de Prospetiva (cont.)

Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Finanças	GPEARI	Bruno Saraiva	Técnico Superior, Departamento de Contencioso, Mercado Interno e Política Externa
Finanças	GPEARI	Miguel Andrade	Técnico Superior, Departamento de Análise, Estudos e Previsão
Infraestruturas e Habitação	IMT	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Presidência	PLANAPP	Emília Silva	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Rui Borges	Consultor Associado, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Luís Seixas	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Reforma do Estado	ARTE	Paulo Vale	Chefe de Equipa de Estratégia e Prospetiva
Reforma do Estado	ARTE	Francisco Cabral	Técnico Superior, Equipa de Estratégia e Prospetiva
Reforma do Estado	INA	Patrícia Sanches	Chefe de Departamento Planeamento Estratégico e Gestão Financeira
Outras Entidades			
Ambiente e Energia	LNEG	Sofia Simões	Coordenadora da Unidade de Economia de Recursos
Defesa Nacional	IDN	António Beja Eugénio	Assessor de Estudos
Defesa Nacional	IDN	Carlos Coutinho Rodrigues	Assessor de Estudos
Economia e Coesão Territorial	DGT	Margarida Almodôvar	Assessora, Apoio à Direção
Educação, Ciência e Inovação	FCT	Daniel Ferreira	Chefe de Divisão de Estudos e Planeamento
Negócios Estrangeiros	DGAE	Nuno Lúcio	Subdiretor-Geral

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, n.º 4).

Anexo 3 – Composição da Equipa Multissetorial de Planeamento

Equipa Multissetorial de Planeamento			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Economia e Coesão Territorial	AD&C	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente do Conselho Diretivo
Finanças	GPEARI	José Carlos Pereira	Diretor-Geral
Presidência *	PLANAPP	Francisco Furtado	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Membros REPLAN			
Administração Interna	SGAI	Carla Esteves	Técnica Superior, Direção de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos
Agricultura e Mar	GPP	Luís Ramos	Assessor da Direção
Agricultura e Mar	DGPM	Andreia Coelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Ambiente e Energia	ApC	Susana Escária	Coordenadora do Gabinete de Prospetiva e Planeamento
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Sara Romão	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Defesa Nacional	DGPND	Luís Policarpo	Diretor de Serviços de Planeamento Estratégico de Defesa
Economia e Coesão Territorial	GEE	Eugénia Costa	Técnica Superior, Direção de Serviços de Análise Económica
Economia e Coesão Territorial	AD&C	Francisco Vala	Diretor da Unidade de Estratégia Programação e Avaliação
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joaquim Santos	Diretor de Serviços de Estatísticas da Educação
Educação, Ciência e Inovação	DGEPA	Margarida Rodrigues	Diretora-Geral
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Ana Filipa Fernandes	Chefe de Divisão de Estudos e Análise Económica

Equipa Multissetorial de Planeamento (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Infraestruturas e Habitação	IMT	Osvaldo Pires Manso	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Sílvia Boto	Chefe de Divisão, Unidade de Estratégia, Avaliação e Projetos
Presidência	PLANAPP	Filipe Garrido	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Sofia Moreira	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Prospetiva e Planeamento
Reforma do Estado	ARTE	Ana Churro	Coordenadora de Equipa de Planeamento e Gestão
Reforma do Estado	ARTE	Sérgio Fernandes	Chefe de Equipa de Qualidade e Instrumentos de Gestão
Reforma do Estado	INA	Tomás Santos	Técnico Superior, Departamento de Planeamento Estratégico e Parcerias
Saúde	ACSS	Filipe Magalhães	Coordenador da Unidade de Planeamento, Gestão, Recrutamento e Monitorização de Recursos Humanos da Saúde
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos
Outras Entidades			
Administração Interna	ANEPC	Ana Freitas	Chefe de Divisão de Desenvolvimento Organizacional e Relações Internacionais
Ambiente e Energia	APA	Regina Vilão	Diretora de Estratégia e Análise Económica
Economia e Coesão Territorial	DGT	Rita Zina	Diretora de Serviços de Ordenamento do Território
Economia e Coesão Territorial	EMPIS	Mafalda Albuquerque	Vice-Presidente
Educação, Ciência e Inovação	FCT	Daniel Ferreira	Chefe de Divisão de Estudos e Planeamento
Finanças	EO	Margarida Liberato	Subdiretora-Geral
Saúde	DGS	Ana Sottomayor	Diretora Executiva do Plano Nacional da Saúde

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, n.º 4).

Anexo 4 – Equipa Multissetorial de Monitorização

Equipa Multissetorial de Monitorização			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Filomena Oliveira	Subdiretora-Geral
Presidência*	PLANAPP	Ana Salvado	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	José Luís Albuquerque	Diretor-Geral
Membros REPLAN			
Agricultura e Mar	DGPM	Rui Nunes	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Ambiente e Energia	ApC	Joana Veloso	Diretora do Departamento de Alterações Climáticas
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Alexandra Botelho	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	IPDJ	Fábio Silva	Técnico Superior, Departamento do Desporto
Cultura, Juventude e Desporto	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Economia e Coesão Territorial	DGE	Paulo Inácio	Diretor de Serviços de Estatística
Economia e Coesão Territorial	DGE	Teresa Rebelo	Técnica Superior, Direção de Serviços de Acompanhamento à Economia Portuguesa
Economia e Coesão Territorial	AD&C	Ana Alexandrino	Coordenadora do Núcleo de Reporte da Unidade de Gestão de Dados
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joana Duarte	Chefe de Divisão de Estudos e de Gestão do Acesso a Dados para Investigação
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Rui Vigário	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Infraestruturas e Habitação	IMT	Rui Velasco Martins	Diretor de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospecção
Infraestruturas e Habitação	IMT	Hugo Mendes	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospecção
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana

Equipa Multissetorial de Monitorização (cont.)

Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Justiça	DGPJ	Sílvia Boto	Chefe de Divisão, Unidade de Estratégia, Avaliação e Projetos
Presidência	PLANAPP	Ana Costa	Consultora Principal, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Ana Simão	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Vanda Soares	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Presidência	PLANAPP	Paulo Machado	Técnico Superior, Equipa Multidisciplinar de Monitorização
Reforma do Estado	ARTE	Sérgio Fernandes	Chefe de Equipa de Qualidade e Instrumentos de Gestão
Reforma do Estado	ARTE	Ana Churro	Coordenadora de Equipa de Planeamento e Gestão
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Teresa Feliciano	Diretora de Serviços de Apoio Técnico e Documentação
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Paulo Dias	Direção de Serviços de Apoio Técnico e Documentação
Outras Entidades			
Agricultura e Mar	DGRM	Pedro Costa	Chefe de Divisão de Estatística e Analítica da Economia Azul
Ambiente e Energia	APA	Regina Vilão	Diretora de Estratégia e Análise Económica
Ambiente e Energia	ADENE	Marina Alves	Diretora de Estratégia, Políticas e Projetos
Ambiente e Energia	DGEG	Manuela Seixas Fonseca	Diretora de Serviços de Planeamento Energético e Estatística
Ambiente e Energia	DGEG	Paulo Salteiro Rodrigues	Técnico Especialista, Direção de Serviços de Planeamento Energético e Estatística
Economia e Coesão Territorial	DGT	Alexandra Fonseca	Investigadora, Equipa SNIG/INSPIRE
Economia e Coesão Territorial	DGT	Isabel Pina	Chefe de Divisão de Desenvolvimento Territorial e Política de Cidades
Educação, Ciência e Inovação	INESC-TEC	Joana Almodovar	Coordenadora do Gabinete de Prospetiva e Políticas Públicas
Negócios Estrangeiros	CICL	Miguel Girão de Sousa	Chefe de Divisão do Gabinete de Planeamento, Programação e Estatística

Equipa Multissetorial de Monitorização (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Outras Entidades			
Presidência	INE	Maria João Zilhão	Vogal do Conselho Diretivo
Presidência	INE	Jorge Magalhães	Vogal do Conselho Diretivo
Presidência	INE	Sofia Rodrigues	Diretora do Serviço de Estatísticas das Empresas

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, n.º 4).

Anexo 5 – Composição da Equipa Multissetorial de Avaliação

Equipa Multissetorial de Avaliação			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Economia e Coesão Territorial*	GEE	Sílvia Santos	Técnica Superior, Direção de Serviços de Estatística
Economia e Coesão Territorial*	AD&C	Sandra Dionízio	Coordenadora do Núcleo de Avaliação
Presidência	PLANAPP	Catarina Pereira	Chefe da Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos
Membros REPLAN			
Administração Interna	SGAI	Paula Mota	Técnica Superior, Direção de Serviços de Planeamento, Controlo e Recursos Humanos
Agricultura e Mar	GPP	Luís Ramos	Assessor da Direção
Agricultura e Mar	DGPM	Rui Nunes	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia
Ambiente e Energia	ApC	Joana Veloso	Diretora do Departamento de Alterações Climáticas
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Manuela Paixão	Diretora de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	GEPAC	Joaquim Jorge	Técnico Superior, Direção de Serviços de Estratégia, Planeamento e Avaliação Culturais
Cultura, Juventude e Desporto	CIG	Ana Martinho	Diretora de Serviços de Estratégia e Planeamento
Cultura, Juventude e Desporto	IPDJ	Susana Rodrigues	Diretora do Departamento do Desporto
Economia e Coesão Territorial	DGE	Nuno Tavares	Chefe de Equipa Multidisciplinar de Políticas e de Planeamento
Economia e Coesão Territorial	DGE	Mariana Costa	Técnica Superior, Direção de Serviços de Acompanhamento à Economia Portuguesa
Economia e Coesão Territorial	AD&C	Francisco Vala	Diretor da Unidade de Estratégia Programação e Avaliação
Educação, Ciência e Inovação	DGEEC	Joana Duarte	Chefe de Divisão de Estudos e de Gestão do Acesso a Dados para Investigação
Educação, Ciência e Inovação	DGEPA	Margarida Rodrigues	Diretora-Geral
Finanças	GPEARI	Paulo Renato Costa	Técnico Superior, Departamento de Políticas e Finanças Públicas
Finanças	GPEARI	Ana Filipa Fernandes	Chefe de Divisão de Estudos e Análise Económica

Equipa Multissetorial de Avaliação (cont.)			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Membros REPLAN			
Infraestruturas e Habitação	IMT	Joana Feio de Sá	Técnica Superior, Departamento de Serviços de Estudos, Avaliação e Prospetiva
Infraestruturas e Habitação	IHRU	Maria da Graça Igreja	Coordenadora, Observatório da Habitação, do Arrendamento e Reabilitação Urbana
Justiça	DGPJ	Pedro Correia	Consultor, Política Legislativa e Planeamento
Presidência	PLANAPP	Ana Serrano	Técnica Superior, Equipa Multidisciplinar de Avaliação e Análise de Impactos
Reforma do Estado	ARTE	Ana Pio	Chefe de Equipa de Financiamento e Avaliação
Reforma do Estado	ARTE	Andreia Olhero	Gestora de Projeto da Equipa de Financiamento e Avaliação
Reforma do Estado	INA	Vasco Mendes	Técnico Superior, Departamento de Planeamento Estratégico e Parcerias
Trabalho, Solidariedade e Segurança Social	GEP	Antonieta Ministro	Diretora de Serviços de Planeamento Estratégico e Estudos Prospetivos
Outras Entidades			
Economia e Coesão Territorial	DGT	Isabel Pina	Chefe de Divisão de Desenvolvimento Territorial e Política de Cidades
Finanças	U-TAX	Jorge Oliveira	Diretor Adjunto

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, n.º 4).

Anexo 6 – Composição da Equipa Multissetorial de Articulação Regional

Equipa Multissetorial de Articulação Regional			
Área Governativa	Organismo	Representante	Cargo
Comissão Coordenadora			
Agricultura e Mar	GPP	Eduardo Diniz	Diretor-Geral
Economia e Coesão Territorial*	AD&C	Duarte Rodrigues	Vice-Presidente
Presidência	PLANAPP	Pedro Saraiva	Diretor
Outras Entidades			
CCDR Norte		António Cunha	Presidente
CCDR Centro		Isabel Damasceno	Presidente
CCDR Lisboa e Vale do Tejo		Teresa Almeida	Presidente
CCDR Alentejo		António José Ceia da Silva	Presidente
CCDR Algarve		José Apolinário	Presidente
DRPFE		Nuno Alves	Diretor Regional
IDRM		Maria João Monte	Presidente

*Coordenação da Comissão Coordenadora (Regimento REPLAN, Artigo 5º, n.º 4).



REPLAN

Rede de Serviços de Planeamento
e Prospectiva da Administração Pública