

LAB 2050

Programa de Ação

O que é o Lab2050, o que vai fazer e porquê
Estratégia, Objetivos, Indicadores e Programa de Ação para 2023

Programa de Ação do Lab2050

Descrição

O Laboratório Colaborativo de Prospetiva - Lab2050 (adiante referido como Projeto Lab2050 ou Lab2050) é um projeto que visa a produção coletiva de visões de um futuro desejável e sustentável para Portugal em 2050.

O Projeto Lab2050 teve início a 1 de julho de 2022 e tem conclusão prevista para 31 outubro de 2023 (quinze meses de duração). Recebe um apoio financeiro da União Europeia no valor de 199 360 euros ao abrigo do programa POAT/FEDER (projeto POAT-01-6177-FEDER-000405).

Enquadramento estratégico

O Projeto Lab2050 tem como referências principais os Objetivos Estratégicos (OE) do PlanAPP - Centro de Competências de Planeamento, de Políticas e de Prospetiva da Administração Pública, em particular os:

- OE1 - Contribuir para o processo de decisão em políticas públicas ao longo de todo o ciclo da política pública
- e
- OE4 - Reforçar a informação aos cidadãos, contribuindo para o aumento da confiança nas instituições e no processo democrático

Objetivos Estratégicos do Lab2050

Os referidos OE do PlanAPP refletem-se nos Objetivos Estratégicos do Projeto Lab2050 (Lab2050.OE):

- **Lab2050.OE1** - Proporcionar aos decisores políticos uma visão dos desejos profundos dos cidadãos, contribuindo para uma visão e um planeamento estratégicos das políticas públicas.
 - O projeto não tem como objetivo analisar problemas atuais, nem propor soluções concretas para eles, nem sugerir quaisquer políticas públicas, mas, pela perspetiva estratégica que adota e pelo retrato que fará das aspirações dos portugueses, deverá constituir uma contribuição relevante para a definição e planeamento de futuras políticas públicas, a par das atividades de prospetiva realizadas por especialistas.
- **Lab2050.OE2** - Promover a racionalização do debate social e político em Portugal e, em particular, promover a consciência de que:
 - é importante conhecer a realidade (dados, resultados de políticas anteriores, exemplos de outros casos) antes de discutir e de fazer propostas
 - pode existir racionalidade e honestidade em ideias opostas às nossas

- **Lab2050.OE3** - Reforçar o sentimento de comunidade e aumentar os níveis de autoestima e de confiança interpessoal dos cidadãos. Em particular, promover a consciência de que:
 - todos os cidadãos podem fazer contribuições importantes para definir o nosso futuro coletivo e para a formulação e execução das políticas nacionais
 - há cidadãos que têm posições diferentes das nossas sobre os problemas atuais e que pertencem a outros grupos sociais, mas que aspiram, afinal, à mesma coisa que nós.
- **Lab2050.OE4** - Reforçar a confiança dos cidadãos nos organismos do Estado, nas instituições democráticas e no próprio regime democrático. Em particular, promover a consciência de que:
 - os organismos do Estado querem ouvir o que os cidadãos têm para dizer.
 - as políticas públicas são desenhadas tendo em conta os contributos dos diferentes grupos sociais e os desejos dos cidadãos.
- **Lab2050.OE5** - Reforçar a confiança dos cidadãos no debate aberto e no confronto de ideias como geradores de soluções para construir uma sociedade decente.
- **Lab2050.OE6** - Construir um *corpus* de conhecimento sobre os desejos profundos dos cidadãos para o país onde vivem e onde os seus filhos e netos irão viver que possa constituir uma referência e alimentar a conversa social e o debate político.
- **Lab2050.OE7** - Adquirir e reforçar competências no seio da equipa Lab2050 em particular e da Administração Pública em geral, no domínio da gestão de processos participativos.
- **Lab2050.OE8** - Desencadear uma dinâmica social, ancorada nas organizações parceiras do projeto, que possa manter vivo um debate social sobre o país desejável, mesmo para além da duração do Lab2050.

Estes Objetivos Estratégicos não poderão ser alcançados nem sequer medidos ao longo da curta duração deste projeto (quinze meses). Espera-se, porém, que a atitude dos participantes nas diversas ações levadas a cabo pelo projeto, pelas metodologias participativas que vão ser usadas e pelo carácter inclusivo desses debates, seja influenciada no sentido apontado por estes objetivos. O processo, pelo seu carácter de exemplo, é pelo projeto considerado tão importante como os produtos dele resultantes, ainda que não existam entregáveis diretamente relacionados com estes objetivos.

Objetivos Operacionais (OP)

- **OP1** - O Objetivo Operacional principal (OP1) do Lab2050 consiste na produção coletiva de visões de um futuro desejável e sustentável para Portugal no horizonte do ano 2050. Esse objetivo deverá ser atingido através da promoção de um amplo debate nacional e inclusivo, utilizando metodologias participativas de cocriação, que tem como objetivo definir o país que desejamos.

Ainda que a designação oficial do projeto o identifique como “Laboratório Colaborativo de Prospetiva”, o Lab2050 não é um projeto de prospetiva em sentido estrito, pois não tem como objetivo identificar tendências motrizes nem traçar cenários para definir futuros prováveis, plausíveis ou possíveis, mas sim criar uma visão do futuro desejável para Portugal.

- **OP2** - Incluir no debate, não apenas os grupos sociais que participam geralmente neste tipo de discussão (agentes políticos, academia, média), mas também outros grupos sociais, incluindo grupos marginalizados, de diferentes regiões do país e de lugares que se encontram fora do circuito habitual dos debates públicos.
- **OP3** - Explorar formas de mobilização social e de reflexão e debate sobre o futuro que recorram a outros meios além da palavra escrita e falada, de forma a favorecer a inclusão de diferentes grupos e a promover a sua autoestima.
- **OP4** - Desenvolver e disponibilizar online um *toolkit* que possa facilitar a multiplicação de iniciativas de debate público sobre o futuro, com uso de metodologias participativas.
- **OP5** - Produzir um relatório-síntese do projeto que constitua, não um ponto final no projeto, mas mais uma peça de estímulo do debate público.
- **OP6** - Recolher, difundir e colocar em debate no seio da comunidade científica, da Administração Pública e no público em geral os ensinamentos colhidos no domínio da liderança, organização, gestão e facilitação de iniciativas de debate público sobre o futuro com uso de metodologias participativas.

Indicadores a usar nas ações Lab 2050

- **Indicador 1** - Número de participantes em eventos organizados pelo Lab2050 e sua distribuição etária, de género, social e geográfica.
- **Indicador 2** - Questionários de avaliação realizados nos eventos do Lab2050.
- **Indicador 3** - Número de visitantes e outras métricas relativas ao impacto dos sites do projeto.
- **Indicador 4** - Número de visitantes/espectadores de eventos (não participativos) organizados pelo Lab2050.
- **Indicador 5** - Número de convites aceites por especialistas para participar em iniciativas organizadas pelo Lab2050
- **Indicador 6** - Número de relatórios e de visões produzidas nos debates e eventos organizados pelo Lab2050.
- **Indicador 7** - Número, diversidade e distribuição geográfica de organismos com quem se estabeleceram protocolos de cooperação.
- **Indicador 8** - Documentos produzidos para apoiar a realização de debates participativos (Toolkit, Guias, Normas, Orientações e Procedimentos)
- **Indicador 9** - Número de ações de formação para mediadores e facilitadores de reuniões de cocriação.
- **Indicador 10** - Artigos publicados, comunicações e posters apresentados em reuniões.
- **Indicador 11** - Cobertura mediática das iniciativas do Lab2050.

Atividades para 2023

Debates

- Realização de **8 debates-piloto** em diferentes regiões do país, com o envolvimento de instituições locais (autarquias, associações, etc.) com o objetivo de cocriar visões para o ano 2050.
 Seis destes debates (3 para jovens, 3 para a população em geral) serão realizados em colaboração com o projeto Odisseia Nacional, que o Teatro Nacional D. Maria II vai levar a cabo durante o ano de 2023. Dois deles terão lugar em Guimarães (Norte), dois em Torres Vedras (Centro) e dois em Loulé (Sul).
 - **Indicador 1** - Número de participantes em eventos organizados pelo Lab 2050 e sua distribuição etária, de género, social e geográfica.
 - **Indicador 2** - Questionários de avaliação realizados nos eventos do Lab 2050.
 - **Indicador 6** - Número de relatórios e de visões produzidas nos debates e eventos organizados pelo Lab2050.
 - **Indicador 7** - Número, diversidade e distribuição geográfica de organismos com quem se estabeleceram protocolos de cooperação.
 - **Indicador 11** - Cobertura mediática das iniciativas do Lab2050.

Escolas

- Paralelamente a estes debates, serão realizadas ações sobre 2050 em **escolas do Ensino Básico e Secundário**, no âmbito de uma parceria com os professores da disciplina de Cidadania, em colaboração com a Direcção-Geral de Educação. Estas ações terão diferentes formatos, segundo a receptividade, interesse e possibilidades das escolas e dos professores e poderão adotar a forma de debates ao nível da escola ou de criação de Clubes ou Oficinas do Futuro com diferentes atividades (exposições, concursos, construção de Cápsulas do Tempo, debates sobre “A minha escola em 2050”, etc.) e poderão contar com a participação de outras entidades (organizações de juventude, associações locais, clubes desportivos, etc.). Ainda que a mobilização das populações locais em torno de discussões sobre o futuro desejável seja um objetivo em si, não podemos descurar a necessidade de standardizar formatos, de forma a podermos consolidar os resultados obtidos em contextos diferentes.
 - **Indicador 1** - Número de participantes em eventos organizados pelo Lab 2050 e sua distribuição etária, de género, social e geográfica.
 - **Indicador 2** - Questionários de avaliação realizados nos eventos do Lab2050.
 - **Indicador 4** - Número de visitantes/espectadores de eventos (não participativos) organizados pelo Lab2050.
 - **Indicador 6** - Número de relatórios e de visões produzidas nos debates e eventos organizados pelo Lab2050.
 - **Indicador 7** - Número, diversidade e distribuição geográfica de organismos com quem se estabeleceram protocolos de cooperação.

- **Indicador 11** - Cobertura mediática das iniciativas do Lab2050.

Parcerias com municípios

- Realização de debates, em número ainda indeterminado, em parceria com **Câmaras Municipais**, em articulação com programas municipais em curso.

Fórum do Futuro

- Realização no final do ano, no Porto, em parceria com a Universidade do Porto, do Fórum do Futuro, uma reunião internacional que terá como mote “Utopia - Prospetiva - Política”.
 - **Indicador 1** - Número de participantes em eventos organizados pelo Lab2050 e sua distribuição etária, de género, social e geográfica.
 - **Indicador 2** - Questionários de avaliação realizados nos eventos do Lab2050.
 - **Indicador 6** - Número de relatórios e de visões produzidas nos debates e eventos organizados pelo Lab2050.
 - **Indicador 7** - Número, diversidade e distribuição geográfica de organismos com quem se estabeleceram protocolos de cooperação.
 - **Indicador 10** - Artigos publicados, comunicações e posters apresentados em reuniões.
 - **Indicador 11** - Cobertura mediática das iniciativas do Lab2050.

10 Milhões de Futuros

- Desafio lançado a todos os cidadãos portugueses e residentes em Portugal para fazerem e enviarem um vídeo de um minuto (ou mensagens noutros formatos) dizendo o que sonham para o ano 2050.
 Todos estes vídeos e outras mensagens serão disponibilizados num *website* desenvolvido tendo em vista a promoção do debate em torno das mensagens.
 A comunicação tem nesta ação um papel determinante, devendo a iniciativa ser sustentada por uma campanha publicitária.
- Está em estudo, em contactos com o MAAT, uma exposição dos vídeos recolhidos no início do ano 2024. O MAAT acolheu a ideia de forma positiva, mas não se pôde ainda pronunciar de forma definitiva devido à incerteza que rodeia o seu futuro, no contexto da sua fusão com a Fundação de Serralves.

Plataformas Online

- Lançamento do **site Lab2050**, onde será publicada:
 - a informação sobre os eventos do Lab2050
 - a informação produzida para alimentar os debates organizados
 - as visões do futuro produzidas nesses debates

- os contributos/ideias/propostas enviados pelos cidadãos
- Espera-se que esta plataforma se possa manter como um ponto de encontro de outros debates sobre o futuro desejável para Portugal mesmo após a conclusão do projeto.
- **Indicador 3** - Número de visitantes e outras métricas específicas de websites.
- Lançamento da **plataforma Clube 2050**, um fórum de discussão que reunirá todos os participantes nos *brainstormings* metodológicos organizados pelo projeto e que funcionará como um Conselho Consultivo informal do Lab2050.
 - **Indicador 3** - Número de visitantes e outras métricas específicas de websites.
 - **Indicador 5** - Número de convites aceites por especialistas para integrar o Clube 2050
 - Lançamento da **plataforma Envision - The Futures Network**, um fórum de discussão dinamizado pelo Lab2050 que reunirá especialistas internacionais no domínio do *visioning* aplicado às políticas públicas.
 - **Indicador 3** - Número de visitantes e outras métricas específicas de websites.
 - **Indicador 5** - Número de convites aceites por especialistas para integrar a rede *Envision - The Futures Network*

Produção de estudos e documentos

- **Relatórios das reuniões** organizadas no âmbito do projeto, incluindo as visões aí produzidas.
- Um **estudo analítico global** que reunirá, fará o estudo comparado e consolidará as diferentes visões produzidas nas diferentes reuniões.
- Produção de um **toolkit digital**, a ser disponibilizado online, que permitirá às organizações parceiras do Lab2050 organizar reuniões para cocriação de visões do futuro desejável para 2050. Este *toolkit*, que incluirá ferramentas passíveis de serem usadas por crianças e jovens e pela comunidade em geral, irá sendo atualizado de acordo com o *feedback* recebido dos seus utilizadores

A produção deste *toolkit* visa dois objetivos:

- Facilitar a organização de reuniões de cocriação de visões do futuro desejável para o Portugal do ano 2050. Estas reuniões poderão ter lugar por todo o país, com organizações parceiras de diversos tipos, em diferentes territórios, diversos contextos sociais e com grupos heterogéneos.
- Produzir nas várias reuniões/debate de cocriação resultados formatados de forma coerente, de modo a poderem ser facilmente consolidados.
- **Indicador 8** - Documentos produzidos para apoiar a realização de debates participativos (Guias, Orientações e Procedimentos)

- **Indicador 3** - Número de visitantes e outras métricas relativas ao impacto dos sites do projeto.

Formação

- Realização de **ações de formação** (presenciais e online) de mediadores e facilitadores de debates, de forma a facilitar e disseminar a sua realização a nível local.
 - **Indicador 9** - Número de ações de formação para mediadores e facilitadores de reuniões de cocriação.
 - **Indicador 1** - Número de participantes em eventos organizados pelo Lab2050 e sua distribuição etária, de género, social e geográfica.
 - **Indicador 2** - Questionários de avaliação realizados nos eventos do Lab2050.

Concursos/Prémios

- Concurso de Conto “Portugal 2050” em parceria com a Associação Portuguesa de Escritores (APE).
- Concurso de BD “Portugal 2050” em parceria com o Festival Internacional de BD de Beja e a Bedoteca de Beja.

Iniciativas a confirmar

- Debate para cocriação de visões para o ano 2050 coorganizado com o MAAT, reunindo **artistas** de diferentes áreas (música, artes plásticas, *street art*, BD, dança, teatro, arquitetura, literatura, cinema, fotografia, etc.).
- Realização de três **Assembleias de Cidadãos** em parceria com o Fórum dos Cidadãos (<https://www.forumdoscidadaos.pt/>).

Participação em festivais e outras iniciativas em curso

O Lab2050 está a discutir com as entidades organizadoras de alguns **festivais** cuja temática se articula com a reflexão sobre o futuro, a possibilidade de promover, no âmbito dessas iniciativas, debates sobre Portugal em 2050.

Esta abordagem obedece a **três** razões:

- Mobilizar novos públicos e diferentes grupos sociais.
- Tornar a reflexão e a discussão do futuro mais inclusiva, através de abordagens que não passem exclusivamente pela palavra falada.

- Minimizar os custos logísticos de organização de debates pela inserção em iniciativas que já assumem a parte essencial desses custos (o que se propõe é a assunção pelo Lab2050 dos custos suplementares em que a organização incorre).

Entre as entidades contactadas conta-se:

- Contacto – Festival Literário de Ficção Científica e Fantasia (abril 2023)
- Festival Internacional de Banda Desenhada de Beja (maio 2023)
- Jornada Mundial da Juventude (JMJ) (agosto 2023)
- DocLisboa'23 – 20º Festival Internacional de Cinema (outubro 2023)
- Trienal de Arquitetura (s/ data)
- Cinemateca Portuguesa (s/ data)